


กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา	เริ่มต้น	สิ้นสุด	ปีงบประมาณ ที่ผ่านมา	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒												ปีงบประมาณ ต่อไป	ผลผลิต/ ดัชนีความก้าวหน้า	ผู้รับ ผิดชอบ	ผู้ เกี่ยวข้อง	งปม.
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๒.๑ จัดทำแผนพัฒนาด้านการขนส่งทางน้ำ ระยะยาว ปี ๒๕๖๒-๒๕๘๐ กรมเจ้าท่า *** สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ กระทรวงคมนาคม ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันพัฒนาประเทศ กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด ตอบสนองความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงในด้านพันธกิจ การปฏิบัติการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และบุคลากร โดยนำระบบดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานและการให้บริการ เป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๒.๑)-๖)	๕ เดือน	มีค ๖๒	กค ๖๒														แผนระยะยาว ปี ๒๕๖๒-๒๕๘๐	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน	
๒.๒ ทบทวนแผนพัฒนาด้านการขนส่งทางน้ำ ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔ กรมเจ้าท่า *** รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๒.๑)-๖)	๕ เดือน	เมย ๖๒	สค ๖๒														แผนระยะกลาง ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน	
๒.๓ จัดทำแผนดิจิทัลเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔	๕ เดือน	พย ๖๑	มีค ๖๒														แผนดิจิทัลฯ ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔	สมง.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน	
๓. จัดทำแผนการดำเนินงาน/แผนการปฏิบัติการให้มีความครบถ้วน ดังนี้ ๑) มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทุกด้าน และมีการกำหนดขั้นตอน ระยะเวลา และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ๒) มีการคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ทำน้อยได้มาก) การลดต้นทุน เพิ่มความรวดเร็ว และสร้างคุณค่าต่อประชาชน ๓) แผนดำเนินงาน/แผนปฏิบัติการ สนับสนุนความสำเร็จของยุทธศาสตร์ โดย ๓.๑) แผนฯ มีการบูรณาการร่วมกับแผนการพัฒนาขีดความสามารถและอัตรากำลัง ๓.๒) แผนฯ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ๓.๓) แผนฯ เอื้อต่อการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของทุกภาคส่วน ๔) มีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย และมีการใช้ข้อมูลร่วมกันในการปฏิบัติงาน																					
๓.๑ แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ *** รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓.๑)-๔)	๓ เดือน	กย ๖๑	ธค ๖๑														แผนปฏิบัติการราชการ ปี ๒๕๖๒ กรมเจ้าท่า	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน	
๓.๒ ร่างแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ *** รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓.๑)-๔)	๓ เดือน	กย ๖๒	ธค ๖๓														ร่างแผนปฏิบัติการราชการ ปี ๒๕๖๓ กรมเจ้าท่า	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน	

กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา	เริ่มต้น	สิ้นสุด	ปีงบประมาณ ที่ผ่านมา	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒												ปีงบประมาณ ต่อไป	ผลิต/ ดัชนีความก้าวหน้า	ผู้รับ ผิดชอบ	ผู้ เกี่ยวข้อง	งปม.
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๓.๓ จัดทำแผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลพัฒนาขีดความสามารถและอัตราค่าจ้าง บูรณาการกับแผนปฏิบัติราชการ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย (แผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลรับข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์เพื่อนำไปจัดทำอัตราค่าจ้าง องค์ความรู้ และอื่นๆ สนับสนุนให้การดำเนินงานลุล่วง) *** รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๓.๑)	๓ เดือน	ตค ๖๑	ธค ๖๑															แผนกลยุทธ์ ทรัพยากรบุคคล	สสภ.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๓.๔ การพัฒนาฐานข้อมูลงานโครงการ มาใช้ในการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย และ มีการใช้ข้อมูลร่วมกันในการปฏิบัติงาน (ดำเนินการภายใต้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมของกรมเจ้าท่า ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔) *** รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๓.๒) และข้อ ๔)	๖ เดือน	เมย ๖๒	กย ๖๒															ระบบฐานข้อมูล ผลงาน/โครงการ และเทคโนโลยี คาดการณ์	สผ.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๓.๕ ศูนย์ราชการสะดวก *** เพื่อตอบสนองประเด็นการเตรียมความพร้อมในการให้บริการที่รวดเร็ว สะดวก ขึ้น / การใช้นวัตกรรมช่วยในการให้บริการ การให้ข้อมูลประชาชน *** รายละเอียด เป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๒)-๔)	๗ เดือน	มีค ๖๒	กย ๖๒															ศูนย์ราชการสะดวก	จก.๑-๗ (อย่าง น้อย เขตละ ๑ สาขา)	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน และงบเหลือ จ่ายประจำปี
๓.๖ แผนงาน/กิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตอบสนองความท้าทาย รองรับการ เปลี่ยนแปลง เสริมประสิทธิภาพ (ทำน้อยได้มาก ลดต้นทุน) และมีการใช้เทคโนโลยี สนับสนุนการดำเนินงาน เช่น แผน ITA สนับสนุนการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ตรวจสอบ ได้, ระบบ Video Conference เป็นต้น	๗ เดือน	ตค ๖๑	กย ๖๒															ผลการดำเนินงาน ตามแผนงาน/ กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ตามข้อ ๓.๖	สผ.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๔. การติดตามและแก้ไขปัญหาระยะเร็ว																					
๔.๑ จัดทำมีระบบในการติดตามผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้น และระยะยาว และระบบรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ																					
๐ ระยะสั้น (รายเดือน) : ระบบ KPI *** หน่วยงานเจ้าของโครงการจะต้องรายงาน/นำเข้าข้อมูลผลการดำเนินงานเป็น ประจำ ตามกลุ่มสถานะงานการเบิกจ่าย เช่น ปกติ เร็วล่าช้ากว่าแผน วิเคราะห์ ปัญหาอุปสรรค พร้อมแนวทางการแก้ไขปรับปรุง ให้ผู้บริหารตัดสินใจ	ทุกเดือน	ตค ๖๑	กย ๖๒															ผลการติดตามงาน/ โครงการ ประจำเดือน	สผ. กค. กพค.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๐ ระยะยาว (รายปี) : รายงานประจำปี ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒	๓ เดือน	ตค ๖๑ ตค ๖๒	ธค ๖๑ ธค ๖๒															รายงานผลปฏิบัติ ราชการประจำปี ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒	สผ.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา	เริ่มต้น	สิ้นสุด	ปีงบประมาณ ที่ผ่านมา	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒											ปีงบประมาณ ต่อไป	ผลผลิต/ ดัชนีความก้าวหน้า	ผู้รับ ผิดชอบ	ผู้ เกี่ยวข้อง	งบม.	
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.						ก.ย.
๔.๒ จัดทำระบบคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผน และทบทวนแผน เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีระบบงานหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการคาดการณ์ ได้แก่																					
○ ประชุมติดตามเร่งรัดผลการดำเนินงาน (รายเดือน) หน่วยงานเจ้าของงาน/โครงการจะต้องคาดการณ์ผลงาน และทบทวนปรับปรุงแผนดำเนินงานให้แล้วเสร็จทันกำหนดเวลา	ทุกเดือน	ตค ๖๑	กย ๖๒															ผลการติดตามงานและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบัน	สมง. กค. กพย.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
○ พัฒนาระบบงานหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการคาดการณ์ ประกอบการประชุมติดตามเร่งรัดผลการดำเนินงาน เช่น ระบบ KPI ติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการสามารถนำเข้าข้อมูลได้จากทุกที่	๖ เดือน	เมย ๖๒	กย ๖๒															ระบบฐานข้อมูลผลงาน/โครงการได้รับการปรับปรุง	สมง.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๔.๓ จัดทำแผนในการเตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนแผนในเชิงรุก เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีในการแก้ไขปัญหาที่ซับซ้อนและเกิดผลกระทบในวงกว้าง (Big Impact) เช่น																					
○ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ด้านความปลอดภัย (ประสาน จภ.สาขา ซึ่งมีผลงานเป็นแบบอย่างด้านการกำกับดูแลความปลอดภัย จัดทำมาตรการ วิธีการ ที่จะใช้เตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนแผนเชิงรุก) ○ แผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (หากมี)	๖ เดือน	เมย ๖๒	กย ๖๒															แผนบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย การกำกับดูแลการขนส่งทางน้ำ	สมง. สปว. จภ.๑-๗	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน

พิจารณาเห็นชอบดำเนินการ

ลงนาม 

(นายสมศักดิ์ ท่มม่วง)

อธิบดีกรมเจ้าท่า

วัน ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒