



กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา	เริ่มต้น	สิ้นสุด	ปีงบประมาณที่ผ่านมา	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒											ปีงบประมาณต่อไป	ผลผลิต/ดัชนีความก้าวหน้า	ผู้รับผิดชอบ	ผู้เกี่ยวข้อง	งบปม.		
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.						ก.ย.	
๒.๑ จัดทำแผนพัฒนาด้านการขนส่งทางน้ำ ระยะยาว ปี ๒๕๖๒-๒๕๘๐ กรมเจ้าท่า สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ กระทรวงคมนาคม ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันพัฒนาประเทศ กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด ตอบสนองความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงในด้านพันธกิจ การปฏิบัติการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และบุคลากร โดยนำระบบดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานและการให้บริการ เป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๒. ๑)-๖)	๔ เดือน	มิย ๖๒	สค ๖๒																แผนระยะยาว ปี ๒๕๖๒-๒๕๘๐	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๒.๒ ทบทวนแผนพัฒนาด้านการขนส่งทางน้ำ ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔ กรมเจ้าท่า รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๒. ๑)-๖)	๔ เดือน	มิย ๖๒	สค ๖๒																แผนระยะกลาง ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๒.๓ จัดทำแผนดิจิทัลเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔	๕ เดือน	พย ๖๑	มีค ๖๒																แผนดิจิทัลฯ ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔	สมง.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๓. จัดทำแผนการดำเนินงาน/แผนการปฏิบัติการให้มีความครบถ้วน ดังนี้ ๑) มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทุกด้าน และมีการกำหนดขั้นตอน ระยะเวลา และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ๒) มีการคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ทำน้อยได้มาก) การลดต้นทุน เพิ่มความรวดเร็ว และสร้างคุณค่าต่อประชาชน ๓) แผนดำเนินงาน/แผนปฏิบัติการ สนับสนุนความสำเร็จของยุทธศาสตร์ โดย ๓.๑) แผนฯ มีการบูรณาการร่วมกับแผนการพัฒนาศักยภาพและอัตรากำลัง ๓.๒) แผนฯ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ๓.๓) แผนฯ เอื้อต่อการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของทุกภาคส่วน ๔) มีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย และมีการใช้ข้อมูลร่วมกันในการปฏิบัติงาน																						
๓.๑ แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๒ รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๑)-๔)	๓ เดือน	กย ๖๑	ธค ๖๑																แผนปฏิบัติราชการ ปี ๒๕๖๒ กรมเจ้าท่า	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๓.๒ ร่างแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๓ รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๑)-๔)	๓ เดือน	กย ๖๑	ธค ๖๑																ร่างแผนปฏิบัติราชการ ปี ๒๕๖๓ กรมเจ้าท่า	สมง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา	เริ่มต้น	สิ้นสุด	ปีงบประมาณ ที่ผ่านมา	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒											ปีงบประมาณ ต่อไป	ผลผลิต/ ดัชนีความก้าวหน้า	ผู้รับผิดชอบ	ผู้ เกี่ยวข้อง	งปม.	
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.						ก.ย.
๓.๓ จัดทำแผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลพัฒนาขีดความสามารถและอัตรากำลังบุคลากรกับแผนปฏิบัติราชการ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย (แผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลรับข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์เพื่อนำไปจัดหาอัตรากำลังองค์ความรู้ และอื่นๆ สนับสนุนให้การดำเนินงานลุล่วง) รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๓.๓)	๓ เดือน	ตค ๖๑	ธค ๖๑		█	█	█											แผนกลยุทธ์ ทรัพยากรบุคคล	สสท.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๓.๔ การพัฒนาฐานข้อมูลงานโครงการ มาใช้ในการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย และมีการใช้ข้อมูลร่วมกันในการปฏิบัติงาน (ดำเนินการภายใต้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔) รายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๓.๒) และข้อ ๔)	๖ เดือน	เมย ๖๒	กย ๖๒								█	█	█	█	█	█		ระบบฐานข้อมูล ผลงาน/โครงการ และเทคโนโลยี คาดการณ์	สผง.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๓.๕ ศูนย์ราชการสะดวก เพื่อตอบสนองประเด็นการเตรียมความพร้อมในการให้บริการที่รวดเร็ว สะดวกขึ้น / การใช้นวัตกรรมช่วยในการให้บริการ การให้ข้อมูลประชาชนรายละเอียดเป็นไปตามเกณฑ์ข้อ ๓. ๒)-๔)	๗ เดือน	มีค ๖๒	กย ๖๒							█	█	█	█	█	█	█		ศูนย์ราชการสะดวก	กค.๓-๗ (อย่างน้อย ๑ เขตละ ๑ สาขา)	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน และงบเหลือ จ่ายประจำปี
๓.๖ แผนงาน/กิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตอบสนองความท้าทาย รองรับบริการเปลี่ยนแปลง เสริมประสิทธิภาพ (ทำน้อยได้มาก ลดต้นทุน) และมีการใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น แผน ITA สนับสนุนการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้, ระบบ Video Conference เป็นต้น	๗ เดือน	ตค ๖๑	กย ๖๒		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█		ผลการดำเนินงาน ตามแผนงาน/ กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ตามข้อ ๓.๖	สผง.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
<b>๔. การติดตามและแก้ไขปัญหาระยะเร็ว</b>																					
๔.๑ จัดทำมีระบบในการติดตามผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และระบบรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ																					
๐ ระยะสั้น (รายเดือน) : ระบบ KPI หน่วยงานเจ้าของโครงการจะต้องรายงาน/นำเข้าข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นประจำ ตามกลุ่มสถานะงานการเบิกจ่าย เช่น ปกติ เร็ว ล่าช้ากว่าแผน วิกฤตหรือปัญหาอุปสรรค พร้อมแนวทางการแก้ไขปรับปรุง ให้ผู้บริหารตัดสินใจ	ทุกเดือน	ตค ๖๑	กย ๖๒		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█		ผลการติดตามงาน/ โครงการ ประจำเดือน	สผง. กค. กพด.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๐ ระยะยาว (รายปี) : รายงานประจำปี ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒	๓ เดือน	ตค ๖๑ ตค ๖๒	ธค ๖๑ ธค ๖๒		█	█	█											รายงานผลปฏิบัติ ราชการประจำปี ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒	สผง.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา	เริ่มต้น	สิ้นสุด	ปีงบประมาณ จัดสรร	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖											จึงระบ ค่าใช้จ่าย	ผลผลิต/ ดัชนีความก้าวหน้า	ผู้รับ ผิดชอบ	ผู้ เกี่ยวข้อง	งปม.	
					ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.						ก.ย.
๔.๒ จัดทำระบบคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผน และทบทวนแผน เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีระบบงานหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการคาดการณ์ ได้แก่																					
๐ ประชุมติดตามเร่งรัดผลการดำเนินงาน (รายเดือน) หน่วยงานเจ้าของงาน/โครงการจะต้องคาดการณ์ผลงาน และทบทวนปรับปรุงแผนดำเนินงานให้แล้วเสร็จทันกำหนดเวลา	ทุกเดือน	ตค ๖๑	กย ๖๒															ผลการติดตาม งานและ แนวทางในการ ปฏิบัติงานที่ เป็นปัจจุบัน	สมง. กค. กพย.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน
๐ พัฒนาระบบงานหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการคาดการณ์ ประกอบการประชุมติดตามเร่งรัดผลการดำเนินงาน เช่น ระบบ KPI ติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการสามารถนำข้อมูลได้จากทุกที่	๖ เดือน	เมย ๖๒	กย ๖๒														ระบบ ฐานข้อมูล ผลงาน/ โครงการได้รับ การปรับปรุง	สมง.ทส.	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน	
๔.๓ จัดทำแผนในการเตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนแผนในเชิงรุก เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีในการแก้ไขปัญหาที่ซับซ้อนและเกิดผลกระทบในวงกว้าง (Big Impact) เช่น .....																					
๐ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ด้านความปลอดภัย (ประสาน จภ.สาขา ซึ่งมีผลงานเป็นแบบอย่างด้านการกำกับดูแลความปลอดภัย จัดทำมาตรการ วิธีการ ที่จะใช้เตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนแผนเชิงรุก) ๐ แผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (หากมี)	๖ เดือน	เมย ๖๒	กย ๖๒														แผนบริหาร ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย การกำกับดูแล การขนส่งทางน้ำ	สมง. สปว. จภ.๑-๗	ทุกหน่วย	งบดำเนินงาน	

พิจารณาเห็นชอบดำเนินการ

ลงนาม

(นายสมศักดิ์ ห่มม่วง)

อธิบดีกรมเจ้าท่า

วัน ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๖